



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



BILAN 2024

RÉSULTATS ET IMPACTS
DE NOTRE ACTION



Édito

Le mot de Françoise Lombard

DIRECTRICE GÉNÉRALE DE PROPARCO

SOMMAIRE

4

Investir

Pour une finance plus
solidaire et responsable

10

Mesurer

Pour présenter
les impacts attendus

14

Agir

Pour un monde plus juste
et plus durable

« Une activité à son plus haut niveau historique pour améliorer le sort de tous »

En 2024, plus que jamais, Proparco est fière de la diversité de son action en matière de géographies d'intervention, de secteurs d'activité couverts et d'instruments financiers ou non financiers mobilisés pour un monde plus juste et plus durable.

Portée par une activité à son plus haut niveau historique, Proparco agit cette année encore à travers le monde pour améliorer le sort de tous, en stimulant notamment l'engagement de nos clients pour la préservation de la planète. Notre action dépasse néanmoins l'octroi de financements de projets : nous endossons également un rôle de mobilisation des investisseurs privés domestiques et internationaux, tout en participant à la projection de l'expertise française en matière de développement durable.

Dans une année marquée par des bouleversements géopolitiques inédits, notre bilan illustre la capacité de Proparco à relever les défis des contextes les plus fragiles et à déployer un modèle singulier : une institution financière publique au service du secteur privé et du développement durable, qui tire son efficacité d'un réseau solidement ancré sur tous les terrains.

Mais Proparco, c'est surtout une exigence d'impacts. Nos financements s'attachent avant tout à contribuer à la stabilité économique et sociale de ces régions, en répondant à des besoins essentiels comme la sécurité alimentaire, l'accès à une électricité fiable ou encore l'inclusion économique et sociale, notamment celle des femmes.

Nous entendons poursuivre cette dynamique avec un objectif clair : mobiliser davantage la finance privée, avec l'ambition de générer un euro issu du privé pour un euro de financement de Proparco. Ce levier nous permet d'amplifier notre action et notre impact en faveur d'une économie durable pourvoyeuse d'emplois, de la protection de la planète et de sociétés plus justes.



I

Investir

Pour une finance
plus solidaire
et responsable

Notre activité en chiffres clés

2,8 milliards € de projets signés en 2024

En 2024, Proparco affiche un haut niveau d'activité qui témoigne de l'implication croissante du secteur privé dans le financement du développement durable. L'Afrique demeure notre principale région de financements, tandis que l'intégralité de nos projets contribuent à la croissance économique. Un tiers de notre activité entraîne des effets bénéfiques sur le climat et un quart de nos projets favorisent l'inclusion socio-économique des femmes, qu'elles soient bénéficiaires d'un bien ou service essentiel, salariées ou entrepreneuses.

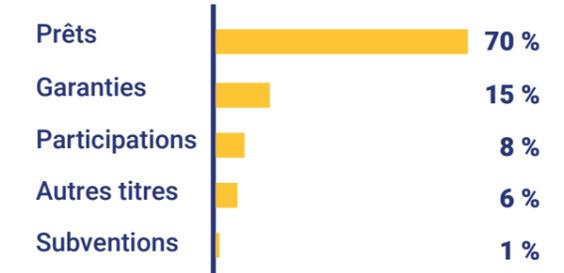
+ de **200**
projets signés
en 2024

ÉVOLUTION DES SIGNATURES (sur 3 ans)



* Le Bottom 40 correspond aux 40 % de la population la plus pauvre d'un pays.

RÉPARTITION PAR INSTRUMENT FINANCIER (en %)



NOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES

6



LES PROJETS À CO-BÉNÉFICES CLIMAT
912 MC

dont 50 M€ pour l'adaptation au changement climatique



LES INVESTISSEMENTS SOLIDAIRES EN AFRIQUE
1284 MC



L'ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES
682 MC



LES PAYS FRAGILES
322 MC



LES POPULATIONS TOUCHÉES PAR L'EXTRÊME PAUVRETÉ*
235 MC

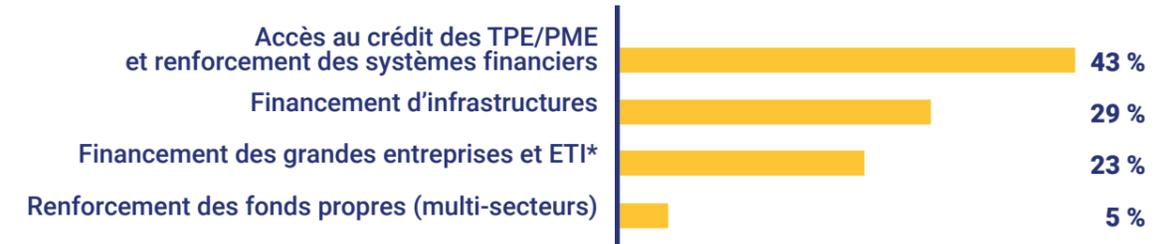


LES CHÂÎNES DE VALEUR AGRICOLES EN AFRIQUE
191 MC
avec l'initiative FARM
Secteur privé

* Issues du « Bottom 40 » qui correspond aux 40 % de la population la plus pauvre d'un pays.

7

RÉPARTITION PAR TYPE D'ACTIVITÉ (en %)



Les chiffres et indicateurs des résultats 2024 sont issus des comptes arrêtés par le Conseil d'administration de Proparco en mars 2025. Ils sont cependant sous réserve de l'approbation des comptes par l'Assemblée générale de la société devant se tenir en mai 2025, lesquels seront rendus publics par dépôt au greffe. Seul le document déposé au greffe a valeur juridique.

* Entreprises de taille intermédiaire.



La répartition des projets en 2024

MULTI-PAYS

3 %
71 M€

ÉLARGISSEMENT ET
VOISINAGE EUROPÉEN

14 %
395 M€

EURASIE & MOYEN-ORIENT

8 %
215 M€

ASIE

7 %
199 M€

AMÉRIQUE LATINE
ET CARAÏBES

21 %
594 M€

AFRIQUE

47 %
1 284 M€

Les chiffres et indicateurs des résultats 2024 sont issus des comptes arrêtés par le Conseil d'administration de Proparco en mars 2025. Ils sont cependant sous réserve de l'approbation des comptes par l'Assemblée générale de la société devant se tenir en mai 2025, lesquels seront rendus publics par dépôt au greffe. Seul le document déposé au greffe a valeur juridique.



2

Mesurer

Pour présenter les impacts attendus

Notre engagement:

la mesure des impacts tout au long du cycle de financement

Portés par la stratégie de Proparco « Agir ensemble pour plus d'impacts » définie sur la période 2023-2027, les impacts attendus et générés par nos investissements sont au cœur de nos choix de financement. Leur mesure s'effectue tout au long du cycle du financement des projets, selon quatre étapes :

MESURER

SUIVI

Objectifs :

- Confronter les estimations avant financement aux impacts constatés durant la mise en œuvre du projet
- Améliorer notre connaissance des impacts
- Soutenir la mise en œuvre de notre stratégie tournée vers l'impact



NOTATION DEVELOPPEMENT DURABLE

Objectif :

Noter les impacts des projets sur les 7 dimensions du développement durable

ESTIMATIONS AVANT FINANCEMENT

Objectifs :

- Présenter nos financements sous forme d'impacts attendus d'ici 5 ans
- Situer nos financements sur la feuille de route des ODD

EVALUATION APRES FINANCEMENT

Objectifs :

- Développer notre capital de connaissance sur le financement d'un secteur
- Alimenter les exercices stratégiques privé juste et durable

ÉVALUER

ESTIMER

CONSULTEZ NOTRE DERNIER RAPPORT DES ÉVALUATIONS



Une vision concrète de nos impacts dans la durée

L'exigence de redevabilité croissante autour de l'efficacité des projets de développement rend le suivi de l'impact réel de nos financements incontournable, tout au long de la durée des financements. Pour ce faire, quatre indicateurs d'impact sont mesurés :



Nombre de tCO₂e évitées par an;



Nombre d'emplois directs et indirects créés et/ou maintenus;



Nombre d'accès à un bien ou service essentiel créés et/ou maintenus;



Nombre de start-ups et TPME soutenues.

12

Ces indicateurs sont estimés au moment de l'instruction des projets, puis suivis annuellement tout au long de la vie des financements. Cet exercice de suivi, en plus de fournir des données réelles, permet d'identifier des leviers et des opportunités pour renforcer les effets de nos impacts.

À compter de 2024, nos mesures se concentrent sur les données d'impact réelles, plutôt que sur les estimations réalisées avant les financements. Avec un double objectif : proposer une vision plus juste des impacts de nos projets et renforcer notre engagement en faveur de la transparence et de la redevabilité.



SOUTENIR L'EMPLOI

31 000
emplois directs créés
ou maintenus
grâce à 291 clients



375 000
emplois indirects créés
ou maintenus
grâce à 325 clients

ACCOMPAGNER LE CHANGEMENT CLIMATIQUE



920 000
tCO₂e évitées à travers 52 projets

AMÉLIORER L'ACCÈS AUX BIENS ET SERVICES ESSENTIELS



367 000
bénéficiaires d'un micro-crédit via 31 clients



31 000
bénéficiaires d'un accès nouveau ou amélioré
à l'éducation grâce à 13 clients



692 000
bénéficiaires d'un accès nouveau ou amélioré
à l'électricité via 24 clients

13

CONSULTEZ NOTRE RAPPORT D'IMPACT 2024 EN INTÉGRALITÉ





3

Agir

Pour un monde plus juste et plus durable

4 projets phares

1

ONE ACRE FUND
Afrique, multipays

10 MUS\$
Prêt senior

Piliers stratégiques

Résilience - Inclusion

Indicateurs stratégiques

Égalité de genre
Contexte fragile
Entrepreneuriat

Consolider la sécurité alimentaire en Afrique

One Acre Fund est une société dont la mission est de soutenir des petits exploitants agricoles en Afrique. Elle opère dans neuf pays du continent : Burundi, Kenya, Éthiopie, Malawi, Nigeria, Tanzanie, Rwanda, Ouganda et Zambie.

Proparco soutient l'action de One Acre Fund par un prêt de 10 MUS\$, en cohérence avec les priorités de l'initiative FARM en faveur de la sécurité alimentaire des pays les plus vulnérables. Ce projet permet de stabiliser les communautés rurales et leurs rendements agricoles, en soutenant l'accès des agriculteurs africains à des intrants de qualité (semences, engrais et sacs de stockage).

Avec son positionnement unique en Afrique, One Acre Fund œuvre pour améliorer la qualité de vie et la santé des petits exploitants et de leurs familles en leur assurant un accompagnement tout au long de la saison agricole.

Proparco soutient le programme de vente à crédit de One Acre Fund en Afrique, via le préfinancement d'intrants agricoles et des formations dispensées systématiquement aux groupes d'agriculteurs.



Ce projet permet aux petits agriculteurs d'augmenter leur production et leurs revenus. Il améliore également leur résilience face au changement climatique et aux chocs économiques, grâce à l'agroforesterie et à d'autres services adaptés à leurs besoins spécifiques. Le projet participe au soutien de 444 emplois directs et de 27 255 emplois indirects, tout en favorisant l'égalité femmes-hommes (éligibilité au 2X Challenge). Il s'inscrit également dans le cadre de l'initiative française Choose Africa de financement de l'entrepreneuriat en Afrique.



2

ORANGE JORDAN

Jordanie

15 MUS\$
Prêt
1 M€
Subvention

Piliers stratégiques
Résilience - Inclusion

Indicateur stratégique
Égalité de genre

Améliorer la connectivité et développer l'inclusion numérique en Jordanie

Filiale du groupe français Orange, Jordan Telecommunications Company (JTC, Orange Jordan) est l'opérateur historique du réseau public de téléphonie jordanien et deuxième opérateur mobile du pays. Avec un chiffre d'affaires consolidé de 490 MUS\$ et un bénéfice net record de 62 MUS\$ en 2022, Orange Jordan présente un programme ambitieux de développement de services de téléphonie, notamment la 5G et la fibre. Orange MEA est la première zone de croissance du groupe Orange.

Proparco alloue un prêt de 15 MUS\$ à Orange Jordan pour financer le déploiement de la fibre optique dans la périphérie de Amman et dans quatre gouvernorats voisins. L'objectif est de réduire les inégalités géographiques et sociales, en fournissant un Internet haut débit et en améliorant l'inclusion numérique des zones mal desservies par les réseaux télécoms fixes.



L'engagement continu d'Orange Jordan en faveur de l'égalité femmes-hommes et de l'autonomisation des femmes dans le pays a permis à ce projet de se qualifier pour le 2X Challenge. Proparco et Orange Jordan partagent le même objectif : favoriser les carrières féminines grâce à l'innovation et la technologie.

À ce prêt s'ajoute une subvention de 1 M€ dédiée aux programmes de formation aux métiers du numérique Coding Academies, ciblant en particulier les jeunes et les femmes. Ces programmes profiteront à plus de 240 étudiants, leur offrant de meilleures opportunités d'emploi dans l'écosystème numérique dynamique de la Jordanie.

16



3

RIO COBRE

Jamaïque

30 MUS\$
Prêt senior

Pilier stratégique
Planète

Indicateur stratégique
Adaptation climat

Améliorer la qualité et la fiabilité de l'eau dans la région de Kingston

En Jamaïque, l'accès fiable à une eau de qualité est un enjeu majeur. Proparco s'engage ainsi dans le financement en dollars jamaïcains (JMD) du projet de construction et d'exploitation de la station de production d'eau potable de Rio Cobre, située dans la banlieue de la capitale Kingston. Ce projet emblématique pour les Caraïbes a été rendu possible grâce à la collaboration étroite entre Proparco, IDB Invest, Sagicor Group Jamaica Limited et Development Bank of Jamaica.

Le projet, activement soutenu par le gouvernement jamaïcain – en particulier la National Water Commission –, est porté par un partenariat public-privé (PPP). Il s'agit d'une première pour une station de production d'eau potable dans les Caraïbes.

Rio Cobre associe ainsi Pan Jamaica Group Limited et Eppley Limited avec l'entreprise française Vinci Construction Grands Projets, partenaire de longue date de Proparco et leader mondial en ingénierie et construction d'infrastructures d'envergure.

Proparco participe au financement du projet à hauteur de 30 MUS\$ équivalent JMD, sur un total de financement en dettes d'environ



La station de traitement des eaux de Rio Cobre produira quotidiennement environ 68 000 m³ d'eau potable, répondant ainsi aux besoins de 600 000 personnes des communautés de la zone métropolitaine de Kingston et de Sainte-Catherine.

Ce projet renforce par ailleurs la fiabilité de l'approvisionnement en eau, soumis à des coupures fréquentes lors des épisodes de sécheresse. Il répond ainsi à la demande croissante de la population tout en contribuant à renforcer la résilience climatique de l'île.

79 MUS\$ équivalent JMD. En partenariat avec le fonds spécialisé dans la couverture du risque de change TCX, Proparco a par ailleurs mis en place une solution innovante permettant d'obtenir un taux fixe pour l'ensemble de la durée du prêt (20 ans). Cette solution garantit aux autorités jamaïcaines des tarifs d'eau prévisibles et abordables sur toute la durée de la concession. Elle prémunit également des risques de volatilité liés au taux de change ou aux évolutions des taux d'intérêt.

17





4

TRADE FINANCE

Ukraine

Sous-participation en risque

Pilier stratégique

Résilience

Indicateurs stratégiques

Contexte fragile
Trade finance

Soutenir le secteur privé et la reconstruction future en Ukraine

La plateforme d'investissement pour l'Ukraine créée après la Conférence sur le redressement de l'Ukraine organisée à Londres en juin 2023 compte 18 Institutions financières de développement, dont Proparco. Présente en Ukraine depuis plus de trente ans, la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) est l'investisseur institutionnel le plus actif dans le pays avec 570 projets financés pour un total de 19,3 Mds€ (dont 41 % sur le secteur privé). La BERD soutient fortement l'Ukraine via son programme de facilitation des échanges commerciaux. Proparco, qui développe un programme de Trade Finance similaire, se propose d'associer ses efforts à cette initiative. Le projet consiste en une sous-participation en risque dans le programme de Trade Finance de la BERD pour garantir les expositions trade finance d'une grande banque ukrainienne. Cette sous-participation permettra de maintenir les échanges commerciaux essentiels dans



Ce projet doit participer à la continuité de l'activité agricole de l'Ukraine pour renforcer la sécurité alimentaire du pays, aider indirectement l'économie à générer des flux de capitaux via le maintien de l'activité de ses PME pendant la guerre et accompagner la future reconstruction des infrastructures. Cette initiative contribuera donc à soutenir une économie fortement fragilisée. Elle permettra également à Proparco d'élargir son intervention sur le trade finance à des contreparties hors d'Afrique, notamment dans les pays frontières et les pays en conflits.

une économie sévèrement fragilisée par la guerre, d'apporter un soutien important aux importations de marchandises essentielles à l'économie du pays et de sécuriser certains paiements internationaux réalisés par cartes bancaires – dont de nombreux réfugiés dépendent.

18

2024 Une année, 10 projets phares



Pour découvrir plus de projets emblématiques financés par Proparco en 2024, consultez notre brochure « 10 projets phares »



RÉDACTION

Proparco

DESIGN

Agence Luciole • mai 2025

IMPRESSION

Groupe AFD, imprimé sur un papier 100 % recyclé Nautilus Superwhite

CRÉDITS PHOTO

Ofred Studios, Backdrop Agency, Nicolas Axelrod, Groupe AFD

PROPARCO

UNE INSTITUTION FINANCIÈRE DE DÉVELOPPEMENT AU PLUS PRÈS DE SES CLIENTS

Bilan à **8,7 Mds€** au 31/12/2024



Plus de **480** collaborateurs dont 100 sur le terrain



25 implantations locales ou régionales



Plus de **115** pays d'intervention



Portefeuille de prêts et d'investissements au 31/12/2024 : **8,2 Mds€**

Plus de

45 ans

d'expérience dans le financement à impact

Une gamme d'outils financiers diversifiée et complémentaire de l'offre du groupe AFD

Une expertise sectorielle et un accompagnement vers plus d'impacts via notre offre d'accompagnement technique Propulse

